# LA COMPETITIVIDAD INDUSTRIAL EN MÉXICO



Enrique Hernández Laos

# ¿QUÉ ES COMPETITIVIDAD?



## DOS TIPOS DE COMPETITIVIDAD

#### Artificial o efímera.

- Depresión de la demanda interna
- □ Capacidad instalada ociosa
- ☐ Mano de obra excedente y barata

#### Sustentable.

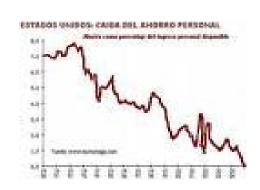
- □ Diferenciación de productos
- Innovaciones tecnológicas
- Nuevas formas de organización empresarial





Operar con bajos costos a precios competitivos.

Productos diferenciados.



## COMPETITIVIDAD A NIVEL DE EMPRESAS INDIVIDUALES (Factores)



- Que inciden en el costo de los insumos.
  - Insumos intermedios, los costos de mano de obra, los costos de financiamiento, los de adquisición de bienes de capital y los relacionados con la preservación del ambiente.
- Que determinan la <u>eficiencia en la</u> <u>utilización de los mismos.</u>
  - Los que afectan la productividad del trabajo, los que determinan la eficiencia en el uso de los bienes de capital, factores de orden tecnológico y factores relacionados con los sistemas organizativos y de gestión de las empresas.
- Otros <u>factores relacionados con los</u> <u>precios.</u>
  - La calidad y la diferenciación de los productos generados por las empresas, como son la tecnología de producción, la normalización y estandarización de procesos y la certificación de los niveles alcanzados.

#### M

## COMPETITIVIDAD DE LAS RAMAS INDUSTRIALES (Factores)

- La estructura y el dinamismo de la demanda.
- La estructura y el dinamismo de la oferta.
  - □ Cuantía de la penetración de otros países en el mercado doméstico de la rama.
  - ☐ Grado de competencia doméstica que opera en la industria
  - □ Naturaleza de la estructura que guarda el mercado interno.
- El desempeño productivo de la rama.
  - □ Estructura de costos primos.
  - Cuantía y evolución de precios relativos y niveles de productividad.
  - □ Factores tecnológicos.
  - □ Grado de rentabilidad
- Las regulaciones que afectan su operación.
  - □ Sobre todo las gubernamentales.



#### **COMPETITIVIDAD NACIONAL**

#### La <u>competitividad productiva</u>.

Capacidad del país para competir efectivamente en su producción local de bienes y servicios cara a cara contra la oferta externa, tanto en los propios mercados como en el exterior.



#### La <u>competitividad financiera</u>.

 Capacidad del país para atraer capital del exterior y retener el capital local dentro de las propias fronteras.



#### ■ ¿CÓMO SE MIDE LA COMPETITIVIDAD DE LAS MANUFACTURAS?

- A través de un promedio de las condiciones competitivas de las empresas que la componen, y debe evaluarse simultáneamente frente a las importaciones de terceros países que compiten con la producción doméstica en el mercado nacional y frente a los mercados internacionales en los cuales se compite por medio de exportaciones.
- Se seleccionaron <u>dos indicadores:</u>
  - el de la ventaja competitiva comercial de ten Kate,
  - y el de la penetración de los mercados de M.Porter.



# MEDICIÓN DE LA COMPETITIVIDAD

A nivel mundial.



■ A nivel de zonas geoeconómicas o países.



#### **CUADRANTES**

#### Cuadrante 1: Competitivas / Dinámicos

- Equipos y aparatos eléctricos, equipos y material de transporte, muebles y accesorios metálicos e industrias básicas del hierro y el acero.
- Cuadrante 2: Competitivas / Estancados
- Automóviles, carrocerías y partes automotrices, vidrio y sus productos, aparatos electrodomésticos, envasado de frutas y legumbres.
- Cuadrante 3: No competitivas / Dinámicos
- Maquinaria y equipo no eléctrico, prendas de vestir, resinas sintéticas y artificiales, jabones y detergentes, imprenta y editoriales, abonos y fertilizantes.
- Cuadrante 4: No competitivas/Estancados
- Metales no ferrosos, cuero y sus productos, petróleo y derivados, artículos de plástico, bebidas alcohólicas, azúcar y sus subproductos, papel y cartón.

### **ZONAS GEOECONÓMICAS**

- 1.- América del Norte
- 2.- Europa
- 3.- Asia
- 4.- Centro y Sudamérica
- 5.- Otros países











#### **DETERMINANTES**

Red de comunicaciones
 (Aérea, marítima y ferroviaria).

Crecimiento anual en el PIB del alrededor del 3%



Reducción del analfabetismo al 11%. Cobertura del 98% en educación primaria. 5% en educación superior.







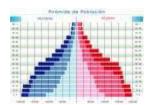
#### м

## INDICADORES QUE INCIDEN EN LA COMPETITIVIDAD

- Grado de penetración de las importaciones.
  - Aumento del 11 al 15% de 1988 a 1994.
- Crecimiento de la oferta doméstica.
  - Decrecimiento.



Duplicación en número de industrias.



- Distribución geográfica de la producción doméstica.
  - □ Concentradas en la zona metropolitana.
- Grado de integración horizontal y vertical de las mismas.
  - □ Industrias con alto grado de integración: hierro y acero, las resinas sintéticas y fibras artificiales, petroquímica básica y las de papel y cartón.



## DESEMPEÑO PRODUCTIVO DE LOS SECTORES

Crecimiento lento y desigual (SI)



Mayor dinamismo (80 en adelante)



### ■12 INDICADORES QUE EXPLICAN EL 82.1% DE LA VARIACIÓN TOTAL OBSERVADA EN LOS DATOS.

#### м

#### **CONCLUSIONES**

- Productos con alto grado de competitividad.
  - Frutas y legumbres, molienda de café, cerveza, maquinaria y aparatos eléctricos, electrodomésticos, hierro y acero.



- Limitantes a la competitividad.
  - □ Falta de infraestructura.
  - Cobertura y calidad educativas.
- Escaso papel de los elementos robustos de la competitividad: tecnología.
- Competitividad diversificada en AN y AL.
- Competitividad en la industria maquiladora.





#### м

#### RECOMENDACIONES

- Apoyar la competitividad en factores sustentables.
  - Conocimiento y tecnología.

 Disminuyendo: mano de obra abundante y barata, y tipo de cambio subvaluado.